

课程思政元素相关故事

1. 我姓钱，但我不爱钱

关联课程知识点：薪酬管理

钱学森回国后，在中国科学院享受特级研究员待遇，每月工资为 350 元。后来他被增聘为中国科学院学部委员（后称院士），增加补贴 100 元——这在当时已经是高薪了。

1962 年，中央号召干部减薪。当时钱学森的日常工作已转到了航天领域，但他的工资关系还在中科院力学所。有一次他无意中听说减薪的事，便主动给力学所党总支书记写信要求给自己减薪，从每月 450 元减至 331.5 元。从那以后，钱学森的工资标准直到改革开放时都没有变过。

在工资收入之外，钱学森还有一些稿费收入。用稿费改善一下生活是天经地义的，但钱学森总是说：我的生活已经可以了，还有许多人更困难、更需要帮助，所以每当有了稿费或者其他收入，他总是毫不犹豫地捐出去。

1957 年初，钱学森所著的《工程控制论》获得中国科学院自然科学奖一等奖，奖金 1 万元。当时他响应政府号召，用此款买了国家公债，公债到期，连本带息总共 1.15 万元。1961 年 12 月，钱学森把这笔钱捐献给了中国科技大学，作为改善教学设备之用。

凡是与他人合写的文章，钱学森总是把自己的稿费让给合作者。他常对合作者说：我工资比你高，你留着补贴家用吧。在 1990 年前，钱学森和他人合作著书 7 部，他把自己应得的稿费 14238 元全部让给了合作者。

在“万元户”仍是绝大多数人梦想的改革开放之初，钱学森还做了一件了不起的事——一次捐款上百万元。1995 年，他获得何梁何利基金首届“何梁何利优秀奖”，奖金 100 万港元。这笔巨款支票汇到后，他看都没看就写了委托书，授权秘书把钱转交给促进沙漠产业发展基金管委会，支援我国西部的沙漠治理事业。

2. 中科院黄国平博士论文中《致谢》

关联课程知识点：职业生涯规划

这篇《致谢》感谢的到底是什么？感谢的不是贫穷——贫穷本身不值得感谢，而是“穷且益坚，不坠青云之志”的生活态度；感谢的不是苦难——苦难本身不值得歌颂，而是古“天行健，君子以自强不息”的奋斗精神；感谢的不是命运——命运本身并不是决定因素，而是“艰难困苦，玉汝于成”的进取规律。

节选：

我走了很远的路，吃了很多的苦，才将这份博士学位论文送到你的面前。二十二载求学路，一路风雨泥泞，许多不容易。如梦一场，仿佛昨天一家人团聚过。

我出生在一个小山坳里，母亲在我十二岁时离家。父亲在家的日子不多，即便在我病得不能自己去医院的时候，也仅是留下勉强够治病的钱后又走了。我十七岁时，他因交通事故离世后，我哭得稀里糊涂，因为再得重病时没有谁来管我了。同年，和我住在一起的婆婆病故，真的无能为力。她照顾我十七年，下葬时却仅是一副薄薄的棺材。另一个家庭成员是老狗小花，为父亲和婆婆守过坟，后因我进城上高中而命不知何时何处所终。如兄长般的计算机启蒙老师××没能看到我的大学录取通知书，对我照顾有加的师母也在不惑之前匆匆离开人世。每次回去看他们，这一座座坟莹都提示着生命的每一分钟都弥足珍贵。

人情冷暖，生离死别，固然让人痛苦与无奈，而贫穷则可能让人失去希望。家徒四壁，在煤油灯下写作业或者读书都是晚上最开心的事。如果下雨，保留节目就是用竹笋壳塞瓦缝防漏雨。高中之前的主要经济来源是夜里抓黄鳝、周末钓鱼、养小猪崽和出租水牛。那些年里，方圆十公里的水田和小河都被我用脚测量过无数次。被狗和蛇追，半夜落水，因蓄电池进水而摸黑逃回家中；学费没交，黄鳝却被父亲偷卖了，然后买了肉和酒，都是难以避免的事。

人后的苦尚且还能克服，人前的尊严却无比脆弱。上课的时候，因拖欠学费而经常被老师叫出教室约谈。雨天湿漉漉上课，屁股后面说不定还是泥。夏天光着脚走在滚烫的路上。冬天穿着破旧衣服打着寒颤穿过那条长长的过道领作业本。这些都可能成为压垮骆驼的最后一根稻草。如果不是考试后常能从主席台领奖金，顺便能贴一墙奖状满足最后的虚荣心，我可能早已放弃。

身处命运的漩涡，耗尽心力去争取那些可能本就是稀松平常的东西，每次转折都显得那么身不由己。幸运的是，命运到底还有一丝联系，进入高中之后，学校免了全部学杂费，胡叔叔一家帮助解决了生活费。进入大学之后，计算机终于成了我一生的事业与希望，胃溃疡和胃出血也终与我作别。

从家出发坐大巴需要两个半小时才能到县城，一直盼着走出大山。从炬光乡小学、大寅镇中学、仪陇县中学、绵阳市南山中学，到重庆的西南大学，再到中科院自动化所，我也记不清有多少次因为现实的压力而觉得自己快抗不下去了。这一路，信念很简单，把书念下去，然后走出去，不枉活一世。世事难料，未来注定还会面对更为复杂的局面。但因为有了这些点点滴滴，我已经有勇气和耐心面对任何困难和挑战。理想不伟大，只愿年过半百，归来仍是少年，希望还有机会重新认识这个世界，不辜负这一生吃过的苦。最后如果还能做出点让别人生活更美好的事，那这辈子就赚了。

3. 寒门学子仲济涛博士论文致谢

关联课程知识点：职业生涯规划

小时候，我们村破天荒地出了一个博士。奶奶说，状元胡同出人才啊！我皱皱鼻子，使劲儿吸入快趟过河的清鼻涕，问奶奶：那咱是状元胡同的吗？奶奶说：孩儿啊，咱是狗尾巴胡同的。

（一）念由心生

博士论文终于完成，是在2014年12月的一个平淡的午后。这天正好是冬季时令里的大雪节气——南京无雪。盯着刚刚打印好的还泛着打印店特有书香的论文样刊，心情就像自助火锅店里胡乱混合到一起的各种酱料，无法准确表达出是什么滋味。厚达近200页的论文是读博三年多来的总结和积淀。于人，可能一文不名；于己，却也算是敝帚千金吧。这本浸润着自己无数心血的论文，像是三年前博士入学时播下的种子，怀胎三年，如今呱呱坠地；也像是一道无人宣读的圣旨，宣布了我二十多年求学生涯的结束。

撰写大论文本身是平平无奇的，然而在梳理以前资料和成果的过程中回忆起的那些或温暖或惨淡的往事，无论如何都是值得纪念的。

我的家乡坐落在广袤的华北平原上，是位于山东半岛东部的一个小农村。因为靠海的缘故，相比于人杰地灵的江南水乡，我们村儿只能算是盐碱地成片的穷乡僻壤。小时候，村儿里出了唯一的一位博士。那时刚上小学，还不懂什么是博士，但从大人们艳羡的目光里，我知道这是多么光耀门楣的一件事情。那是在我无忧无虑的童年记忆深处为数不多的一次强烈的心灵冲击。然而，也就是在那些艳羡的目光里，我已孽根深种——

我上高二那年父亲病倒，心理压力骤然增加，高三时便已萌生退意，不想考大学了。后来不忍看到亲人们失望的眼神，勉强考入本科。心想，大学毕业就赶紧工作。后来父亲的病情逐渐好转，我就又接着读了研究生。心想，读完研究生再也不读了，赶紧工作，帮大哥分担一份压力。结果，最后……还是读了博士。现在回想起这段鬼使神差的经历，我深深为自己的自私和狠心内疚。一步步走到今天，如果说外因是父母和大哥背后默默无言、砸锅卖铁的支持，那么内因或许就是那一次心灵的冲击。人有时候就是这样，左右你做出重大决定（或对或错）的往往是一件微不足道的事情，有时是一句劝诫，有时是一个眼神，有时，甚至只是童年时的一个念想。不过于我，这个念想也未免太过奢侈和沉重了。

（二）长兄为父

寸草之心，难报三春之晖。对于父母，已无需多言。除了父母，我这里要感谢的第一个

人便是大我7岁的大哥。可能是大我好几岁的缘故吧，在我心里，大哥一直是半个父亲。从小到大，因了大哥的庇护和陪伴，我的童年和少年多了很多欢乐，少了很多坎坷。因为我小，凡事大哥都让着我。我上小学三年级那会儿，大哥正好初中毕业，面临着考高中还是考中专的抉择。上高中，意味着可以考大学，但是要多读好几年书，多交好几年学费；上中专，可以少交几年学费，早点工作，但也意味着与大学失之交臂。以大哥当时的成绩，高中、中专随便挑。但为了减轻家庭的经济负担，主要还是为了我这个弟弟将来的学业，大哥以自己的前途作为代价，毅然决然地选择了后者。这是我那时心中感受到的大哥为我做出的让我永生难忘的一次牺牲。然而，从后面的生活轨迹来看，大哥的牺牲才刚刚开始——

就是在高二那年，父亲病倒。刚工作不久的大哥承担起了所有的重任。

我没有见过大哥那一夜夜的辗转难眠；

没有见过大哥带着父亲走遍了省市大大小小的医院；

没有见过大哥是如何筹到父亲高昂的医药费；

也没见过大哥为了父亲得到最好的治疗而陪主治医生们喝下一杯杯苦酒还要强装笑颜；

我见到的只是大哥日渐深陷的眼窝，皮包骨头、苍白如纸的面孔，乱蓬蓬灰白的头发，还有满地满地吸了一半的香烟；

而当上面的一切发生的时候，我是坐在温暖安静的教室里学习，因了大哥的独当一面；

我想一定是大哥的孝心感动了上苍，父亲在卧床三、四年后身体开始好转，真得好转了！

慢慢地，我发现——大哥胖了。

在这里，我不得不提的是，嫂子就是在我们家最为困难的时候走进这个家庭的，在这里，我代表我们全家向背后默默支持大哥的嫂子致以最崇高的敬意。

（三）湖海相随

如果说，除了父母，大哥是我生命当中第一个守护我的天使，那么第二个不可或缺的人便是我的妻子，我曾经的高中同学。

当我准备来南京读博的时候，那时候还是女朋友的妻也正好硕士毕业。妻不得不做出选择——回老家意味着异地，来南京意味着背井离乡。就在我忧心忡忡的时候，妻一张开往南京的车票打消了我所有的顾虑。

我们在博一那年结婚。妻每天上班，我每天上学，教研室、餐厅、家三点一线。每逢周末，要是不忙，我们就一起出去转转；要是学业忙一些，妻便来我们教研室陪陪我，顺便装一装博士。

客居异乡，难免碰到许多不顺心的人和事，心情有时也会伴随着各种颓唐与失落，然而所有的委屈、挫折、抑郁都会消融在妻子的安慰里。

（四）初心不忘

有人说，即使你不能改变世界，也不要让世界改变纯真的你。这或许是最幸运的一点吧——虽然渤澥桑田，东海扬尘，我早已不再纯真，但当许多博士在读博期间因学业压力自杀，因经济压力变得愤世嫉俗，因为导师的压迫变得唯唯诺诺的时候，我却还是我——迂腐执拗，黏皮著骨，但依然怀着一颗感恩的心。

于是我一度想用林夕的那句“我就是我，是颜色不一样的烟火”作为本文的副标，但是想想读博期间的优哉游哉（至少在我看来是这样的），想想亲人们的咽苦吞甘、熬姜呷醋，想想已过而立之年却仍没有好好侍奉双亲。自己又哪有资格说这样自负狂傲的话？！等多少年后，回头看看这段读博的经历，最多也就是用“我也曾赴过琼林宴，我也曾打马御街前”聊以自慰罢了。

前段时间父亲住院，我在家陪了几天床，这是十多年来父亲抱恙时我唯一的一次陪床，想来汗颜无地。事非经过不知难，虽然以前也知道家人的不容易，但是在医院陪父亲的这段时间，我才真正懂得了母亲和大哥那些年的苦和难。在返回学校的火车上，我用微信跟大哥谈起对父亲身体深深的担忧。大哥在回复我的一段文字中有这么一句：我们是父母生命和精神的延续，好好做人、好好奋斗就是对父母最好的报答。看到这句时，坐在凌晨两点满是呼噜声的火车车厢里，我泪流满面。我知道这是大哥对我的安慰，也是对我人生的指引。我能做的就是一定不辜负那些爱我的人和我爱的人对我的殷殷期盼，是的，一定不辜负。

光阴如电，急景凋年，从博士入学到答辩毕业，忽忽三年有余，鸿爪雪泥，已为陈迹。陶元亮曾说，悟以往之不谏，知来者之可追。我辈亦应如此。末了，很少喝酒的我要大喝两杯，一杯敬父母的含辛茹苦、大哥的铮铮铁肩，一杯敬妻子的不离不弃、无悔相伴。

4. 劳动合同纠纷案例

关联课程知识点：劳动关系

强行给员工“放假”不发工资，劳动者可以辞职吗？

根据《劳动合同法》第38条规定，单位未按照劳动合同约定提供劳动保护或者劳动条件的，劳动者可以解除劳动合同。如果单位安排劳动者工作的环境和工作条件恶劣，存在安全隐患或漏洞，有可能给劳动者的安全带来威胁；或者劳动者的工作环境与劳动合同约定的内容不符，劳动者都可以以此理由提出解除劳动合同。用人单位随意强行给员工“放假”或“停工”，无疑剥夺了劳动者的工作权利，让劳动者失去赖以工作的基本条件。因此可视为未提供劳动条件。

5. 司马光论德与才的关系

关联课程知识点：招聘

司马光在《资治通鉴》里对德与才有精辟的论述：“夫聪察强毅之谓才，正直中和之谓德。才者，德之资也；德者，才之帅也。”他给圣人、君子、小人下定义：“是故才德全尽谓之圣人，才德兼亡谓之愚人，德胜才谓之君子，才胜德谓之小人。”司马光这一论述是有针对性而发的，他提出的选材标准是：“苟不能的圣人君子，与其得小人，不若得愚人。”

有德的人让人尊敬，有才的人使人喜爱；对喜爱的人容易宠信专任，对尊敬的人容易疏远，所以选拔人才者经常被人的才干所蒙蔽而忘记了考察他的品德。自古至今，国家的乱臣贼子，家族的败家浪子，因为才有余而德不足，导致家国覆亡的太多了！所以治国治家者如果能同时审察才与德两个方面，知道选择的先后，又何必担心失去人才呢！因才胜德而失天下的例子，数不胜数，如大家熟知的“做个词人真绝代，可怜薄命做君王”的李煜，死于他乡的徽宗，还有历史上的隋炀帝，他颇有文才，是个很清醒的亡国之君。这些人，无德不能服天下，其才又不能治天下，亡国在情理之中。

德才兼备的“圣人”具有强烈的理想色彩，在现实生活中难得一见。在其余三类人中，司马光强调人才选拔的次序是，先“君子”，其次是“愚人”，而一定不能任用“小人”，因为“小人”无德而有才，具有作恶的能力，对国家来说是乱臣贼子，对家庭来说是败家浪子。

概括起来，司马光的人才标准是“德”具有一票否决制。

6. 诸葛亮识人七法

关联课程知识点：招聘

一、问之以是非而观其志

用大是大非的事情来问他，让他判断，可以观察出这个人的志向，他的价值取向可以从观察而来。

二、穷之以辞观其变

“穷”指追问，“辞”指言辞。问他某一件事让他进行回答，然后接着问，通过这个方法可以了解一个人的应变能力。

三、咨之以计谋而观其识

“咨”就是咨询之意。就某项计划、决策和措施，向他询问并征求意见，以考察他的学识水平。如果犹豫不决，说明缺乏胆识或经验，不能堪以重任。

四、告之以难而观其勇

告诉他这件事情很艰难，甚至会有灾难，以观察期勇气和胆识，看其是不是敢于承担。只有在危难时刻处变不惊，勇于面对现实，能够驾驭局面且转危为安的人，才是真正的勇士。

五、醉之以酒而观其行

酒后一般都是乱性的，用酒来醉之，可以观察其真性情。现实生活中，有许多人喜欢说官话、假话，醉时才掏出真心话，真所谓“人生隔胸腔，对面万千里。惟有醉后言，谬误也真理。”

六、临之以利而观其廉

以利临之，观察他是否能经得起诱惑，从而辨识其是否廉洁。有道是君子爱财，取之有道。靠劳动去获得利益和靠贪污受贿是两种不同的人生境界。秉持廉洁永远会赢得人们的钦佩和尊重。

七、期之以事而观其信

让他去做某一件事情，可以观察出他的诚信度。言行一致、讲求信义之人才能恪尽职守、秉公办事。

简言之，就是从对方的“志、变、识、勇、性、廉、信”七个方面考察，可谓是全面精到，颇有道理。

7. 中国人报效祖国不需理由

关联课程知识点：绩效管理

施一公的人生经历与钱学森老先生有着许多的相似之处。自儿时起，施一公便是同龄人和老师眼中的学霸天才，天赋异禀且善于钻研常人难以解决的问题并给出自己的独到见解和解决办法。在施一公当年高考的时候，他凭借自己的强大学识一举夺得了全省理科状元，成绩斐然问鼎群雄，顺利考取了清华大学这座中国最高学府开始了自己的大学生涯。

在清华大学读书期间，施一公继续保持天才学霸模式成绩名列前茅，深受老师的栽培喜欢和同学们的羡慕请教。在清华大学结束了自己大学生活的施一公并没有止步于此，而是继续在求学道路上奋发图强、不断迈进，迈入美国约翰·霍普金斯大学开始了自己的留学生涯。在美国同学们的眼中，施一公是来自中国的“惊人天才”，在实验室里，施一公是整个团队围绕工作的核心骨干人物。在霍普金斯大学获得医学院分子生物物理博士学位后，施一公更进一步前往美国纪念斯隆·凯特琳癌症中心进行博士后研究。

获得了博士后学历的施一公迎来了自己在美国的巅峰时期，先后历任美国普林斯顿大学分子生物学系助理教授、副教授、终身教授等职位，凭借超高学术造诣震惊了无数的美国同行和专家，每年在生物科学领域发布十几篇论文，即便放在科技发达的美国都是数一数二名

震天下的公认行业大佬、硕果累累，美国科学家们评价施一公是“极有可能带领生物学界前进的重要人物”。但在此种情况下面对美国霍华德休斯医学中心（HHMI）研究员的邀请，施一公却断然拒绝了年薪高达百万美金的诱人职位，婉拒了一大票向他发来就职邀请函的美国生物科技公司，毅然决定回到自己的祖国贡献自己的力量。

身为一个学术超新星的施一公在美国不论走到哪里都无比耀眼，而在回国之后，施一公母校清华大学的校长直接邀请他回校讲座，并郑重邀请他来出任清华大学生物学院的院长。比起在美国收到的高薪许诺就职邀请，施一公在国内显然无法获得美国那样的丰厚报酬，可施一公最终还是毅然决然地选择了回国发展。在回国以后的这段时间，施一公陆续发表了多篇重量级论文，再一次让世界震惊于这位中国科学家的惊人才华与学识天赋。除此以外，施一公还创办了西湖大学，同时参考借鉴世界一流学府的办学经验，为我们中国的大学发展做出了杰出的贡献。

谈及自己当年为什么要放弃美国高薪职位，毅然选择回国发展，施一公给出的原因非常简单“**中国人报效祖国不需理由**”。简简单单的十一个字实际上却是一个非常伟大的抉择，能在外国高薪聘请和优渥待遇的诱惑下毅然选择回国效力，这本身就是一件非常难以做到的事情。在施一公的心中，只有中国才是自己根深蒂固的真正祖国，祖国的一切是那样的美好动人。这样一份与祖国的深深羁绊让施一公难以割舍，他不仅仅是一位成功的学者，同时还为祖国培养了一大批顶尖人才，为我们中国生物科学的发展提供了莫大的助力。

8. 唐太宗的团队

关联课程知识点：员工培训与开发

在一次宴会上，唐太宗对宰相王珪说：“你善于鉴别人才，尤其善于评论。你不妨从房玄龄等人开始，都一一做些评论，评一下他们的优缺点，同时和他们互相比较一下，你在哪些方面比他们优秀？”

王珪回答说：“孜孜不倦地办公，一心为国操劳，凡所知道的事没有不尽心尽力去做，在这方面我比不上房玄龄。常常留心于向皇上直言建议，认为皇上能力德行比不上尧舜很丢面子，这方面我比不上魏征。文武全才，既可以在外面带兵打仗做将军，又可以进入朝廷搞管理担任宰相，在这方面我比不上李靖。向皇上报告国家公务，详细明了，宣布皇上的命令或者转达下属官员的汇报，能坚持做到公平公正，在这方面我不如温彦博。处理繁重的事务，解决难题，办事井井有条，这方面我比不上戴胄。至于批评贪官污吏，表扬清正廉洁，疾恶如仇，好善喜乐，这方面比起其他几位能人来说，我也有一技之长。”唐太宗非常赞同他的话，而大臣们也认为王珪完全道出了他们的心声，都说这些评论是正确的。

从王珣的评论中，我们可以看出唐太宗的团队里，每个人都各有所长。但更重要的是唐太宗能把这些人依其专长运用到合适的职位，使其能够发挥自己的所长，进而让整个国家繁荣昌盛。